

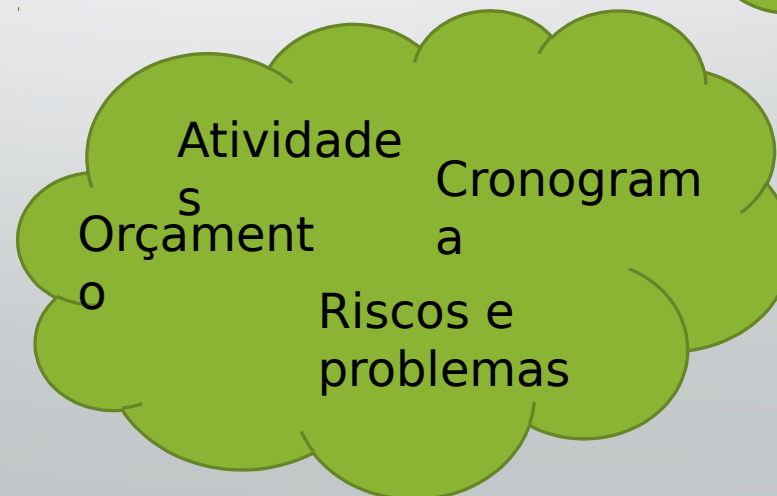
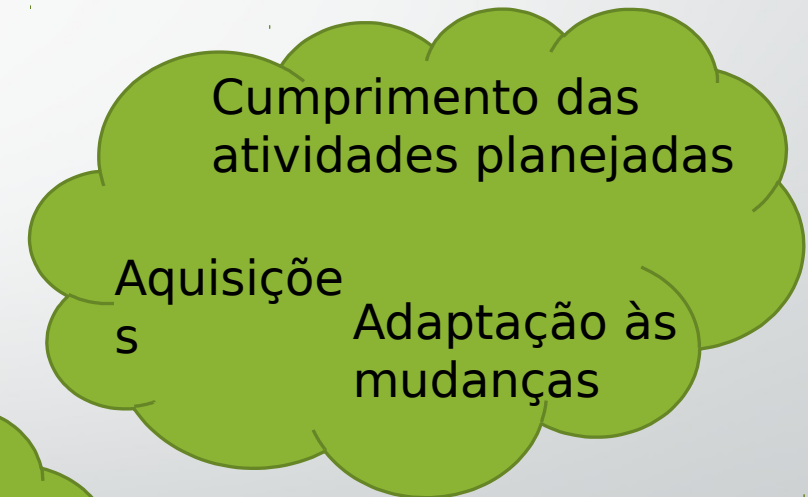
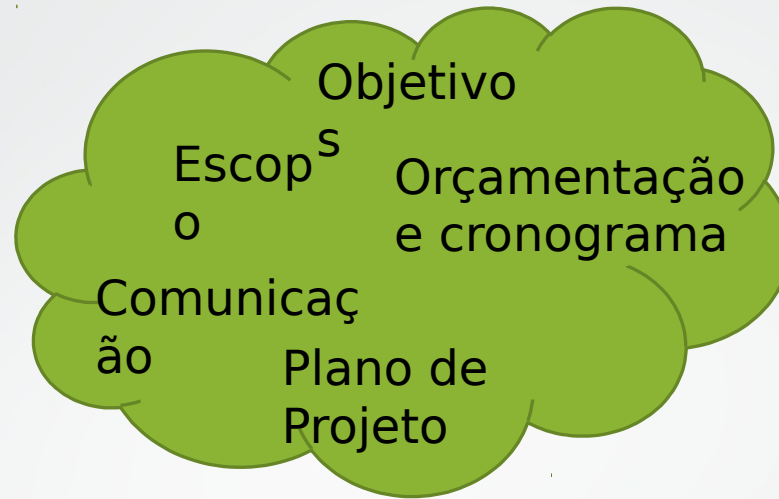


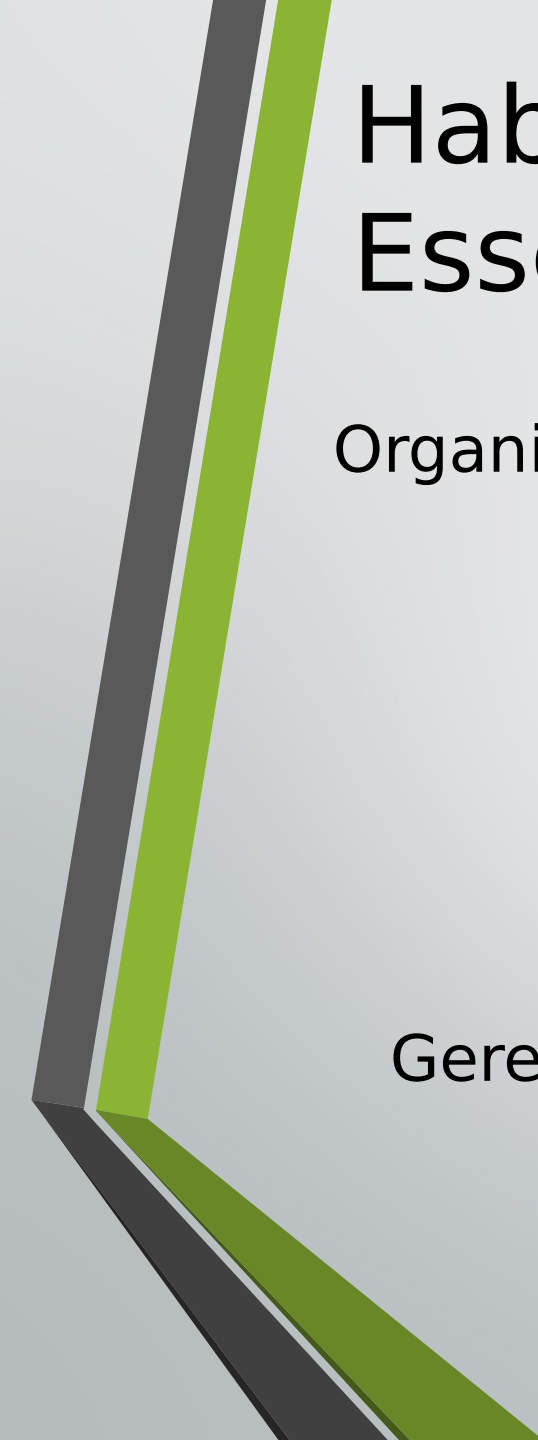
Profissão em Sistemas de Informação

Gerente de Projetos

O que é?

- Responsável pelo (a)
 - Planejamento
 - Execução
 - Acompanhamento
 - Encerramento





Habilidades Essenciais

Organização

Liderança

Comunicação

Negociação

Resolução de problemas
e tomada de decisão

Gerenciar Crise

Persistência

Certificações

- PMI
 - CAPM (Certified Associate in Project Management)
 - PMP (Project Management Professional)
- Complementares
 - Itil (Information Technology Infrastructure Library)
 - Cobit (Control Objectives for Information and related Technology)

Rafael Marra

- De onde eu vim?
- Qual curso fiz?
- Onde trabalho? O que faço? Como entrei?
- Certificações?

Cronograma Final Gerenciamento de Redes Data 11 02 15.mpp - Microsoft Project													
Arquivo		Tarefa	Recurso	Projeto	Exibição	Formato							
		Nome da tarefa	Duração	%Previsto	% concluída	Início	Término	Início da Linha de Base	Término da Linha de Base	Início real	Término real	Duração real	Duração restante
0	[-]	Cronograma Final Gerenciamento de Redes Data 11 02 15	147 dias	97%	100%	Sex 29/05/15	Qui 31/12/15	Sex 29/05/15	Ter 05/01/16	Sex 29/05/15	Qui 31/12/15	147 dias	0 dias
1	[-]	Defesa do projeto	9 dias	100%	100%	Sex 29/05/15	Qui 11/06/15	Sex 29/05/15	Qui 11/06/15	Sex 29/05/15	Qui 11/06/15	9 dias	0 dias
2		Aprovar projeto no Comite	1 dia	100%	100%	Sex 29/05/15	Sex 29/05/15	Sex 29/05/15	Sex 29/05/15	Sex 29/05/15	Sex 29/05/15	1 dia	0 dias
3		Abrir API	2 dias	100%	100%	Seg 01/06/15	Ter 02/06/15	Seg 01/06/15	Ter 02/06/15	Seg 01/06/15	Ter 02/06/15	2 dias	0 dias
4		Aprovar API	2 dias	100%	100%	Qua 10/06/15	Qui 11/06/15	Qua 10/06/15	Qui 11/06/15	Qua 10/06/15	Qui 11/06/15	2 dias	0 dias
5	[-]	Aquisições	61 dias	100%	100%	Sex 12/06/15	Ter 08/09/15	Sex 12/06/15	Qui 10/09/15	Sex 12/06/15	Ter 08/09/15	61 dias	0 dias
6	[+]	Abertura de RAs	21 dias	100%	100%	Sex 12/06/15	Sex 10/07/15	Sex 12/06/15	Sex 10/07/15	Sex 12/06/15	Sex 10/07/15	21 dias	0 dias
12	[-]	Aprovação de OCs	41 dias	100%	100%	Sex 10/07/15	Ter 08/09/15	Seg 20/07/15	Qui 10/09/15	Sex 10/07/15	Ter 08/09/15	41 dias	0 dias
13		Gerar Ordem de Compra de equipamentos	5 dias	100%	100%	Seg 20/07/15	Sex 24/07/15	Seg 20/07/15	Sex 24/07/15	Seg 20/07/15	Sex 24/07/15	5 dias	0 dias
14		Receber equipamentos	41 dias	100%	100%	Sex 10/07/15	Ter 08/09/15	Qua 09/09/15	Qui 10/09/15	Sex 10/07/15	Ter 08/09/15	41 dias	0 dias
15	[-]	Execução	132 dias	100%	100%	Ter 09/06/15	Ter 15/12/15	Sex 05/06/15	Qua 16/12/15	Ter 09/06/15	Ter 15/12/15	132 dias	0 dias
16	[-]	Plataforma	132 dias	100%	100%	Ter 09/06/15	Ter 15/12/15	Sex 05/06/15	Qua 16/12/15	Ter 09/06/15	Ter 15/12/15	132 dias	0 dias
17	[-]	Gerenciamento de Fontes	79 dias	100%	100%	Ter 09/06/15	Ter 29/09/15	Ter 09/06/15	Sex 28/08/15	Ter 09/06/15	Ter 29/09/15	79 dias	0 dias
18		Preparar ambientes de Testes e Desenv	2 dias	100%	100%	Ter 09/06/15	Qua 10/06/15	Ter 09/06/15	Qua 10/06/15	Ter 09/06/15	Qua 10/06/15	2 dias	0 dias
19		Importar dados de fontes do SMARTS pa	2 dias	100%	100%	Qui 11/06/15	Sex 12/06/15	Qui 11/06/15	Sex 12/06/15	Qui 11/06/15	Sex 12/06/15	2 dias	0 dias
20		Desenvolver gerenciamento de fontes - p	8 dias	100%	100%	Seg 15/06/15	Qua 24/06/15	Seg 15/06/15	Qua 24/06/15	Seg 15/06/15	Qua 24/06/15	8 dias	0 dias
21		Desenvolver gerenciamento de fontes - p	10 dias	100%	100%	Qui 25/06/15	Qua 08/07/15	Qui 25/06/15	Sex 10/07/15	Qui 25/06/15	Qua 08/07/15	10 dias	0 dias
22		Testar gerenciamento de fontes	22 dias	100%	100%	Seg 15/06/15	Ter 14/07/15	Seg 13/07/15	Ter 14/07/15	Seg 15/06/15	Ter 14/07/15	22 dias	0 dias
23		Integrar ambientes	22 dias	100%	100%	Sex 19/06/15	Seg 20/07/15	Qua 15/07/15	Seg 20/07/15	Sex 19/06/15	Seg 20/07/15	22 dias	0 dias
24		Testar integrações	23 dias	100%	100%	Seg 22/06/15	Qua 22/07/15	Ter 21/07/15	Qua 22/07/15	Seg 22/06/15	Qua 22/07/15	23 dias	0 dias
25		Preparar migração do ambiente de Teste	24 dias	100%	100%	Seg 22/06/15	Qui 23/07/15	Qui 23/07/15	Sex 24/07/15	Seg 22/06/15	Qui 23/07/15	24 dias	0 dias
26		Migrar Gerenciamento de Fontes para ho	23 dias	100%	100%	Ter 23/06/15	Qui 23/07/15	Seg 27/07/15	Ter 28/07/15	Ter 23/06/15	Qui 23/07/15	23 dias	0 dias
27		Homologar o Gerenciamento de fontes	29 dias	100%	100%	Qua 24/06/15	Seg 03/08/15	Qua 29/07/15	Seg 03/08/15	Qua 24/06/15	Seg 03/08/15	29 dias	0 dias
28		Preparar migração do ambiente de Hom	22 dias	100%	100%	Sex 03/07/15	Seg 03/08/15	Ter 04/08/15	Qua 05/08/15	Sex 03/07/15	Seg 03/08/15	22 dias	0 dias
29		Migrar Gerenciamento de fontes para pro	28 dias	100%	100%	Ter 07/07/15	Qui 13/08/15	Ter 11/08/15	Qua 12/08/15	Ter 07/07/15	Qui 13/08/15	28 dias	0 dias
30		Remover Gerenciamento de fontes	24 dias	100%	100%	Ter 25/08/15	Ter 29/09/15	Qui 27/08/15	Sex 28/08/15	Ter 25/08/15	Ter 29/09/15	24 dias	0 dias
31		Encerrar Gerenciamento de Fontes	1 dia	100%	100%	Ter 29/09/15	Ter 29/09/15	Sex 28/08/15	Sex 28/08/15	Ter 29/09/15	Ter 29/09/15	1 dia	0 dias
32	[-]	Gerenciamento de Clientes	122 dias	100%	100%	Ter 23/06/15	Ter 15/12/15	Ter 23/06/15	Qua 16/12/15	Ter 23/06/15	Ter 15/12/15	122 dias	0 dias
33		Preparar ambientes de Testes e Desenv	2 dias	100%	100%	Ter 21/07/15	Qua 22/07/15	Ter 21/07/15	Qua 22/07/15	Ter 21/07/15	Qua 22/07/15	2 dias	0 dias

Novo ▾
Projeto

Aberto ▾
Projeto

Atualizar Lista

Criar Equipe

Planejamento de Recursos

Permissões do Projeto

Fechar Tarefas para Atualização

Site do Projeto

Fazer Check-in de Meus Projetos

Navegar

Zoom

Estrutura de Tópicos ▾

Exibir: 06 - Visão de projeto ▾

Filtrar: Sem Filtro ▾

Agrupar por: Grupo Personalizado ▾

Exportar para o Excel

Imprimir

☐ Subprojeto
☐ Hora com

Compartilhar

Mostrar/Ocultar

	Codig	.Prazo		Nome do projeto	Início da Linh	Término da Lin	.%Previs	% Con	Progr	Subproç	Início	Término	Data de Status
Projetos				Programa: Expansão Redes Compartilhadas							19/2/2016	13/10/2017	
Central de Projetos				Subprograma: Expansão Redes Compartill							19/2/2016	13/10/2017	
Centro de Aprovação	4045M	😊	📄⚠️	Backbone IP 2016	24/6/2016	8/9/2017	7%	8%	Expar	Expansã	24/6/2016	8/9/2017	5/9/2016
Aprovações de Fluxo de Trabalho	4107	😊	📄📄	Plataformas de Serviços 2016	4/3/2016	30/11/2016	63%	69%	Expar	Expansã	4/3/2016	29/11/2016	23/8/2016
	4047M	😊	📄📄	Rede MetroEthernet 2016	19/2/2016	17/1/2017	51%	52%	Expar	Expansã	19/2/2016	17/1/2017	5/9/2016
	90847	😊	📄📄	Transmissão RF - 2016	19/2/2016	31/5/2017	53%	50%	Expar	Expansã	19/2/2016	31/5/2017	8/9/2016
Meu Trabalho	9083M	😊	📄⚠️	Transporte - Tx DWDM 2016	24/6/2016	13/10/2017	6%	7%	Expar	Expansã	24/6/2016	13/10/2017	5/9/2016
Tarefas				Programa: Melhoria de Redes							11/6/2014	18/4/2017	
Questões e Riscos				Subprograma: Plataformas							11/6/2014	23/2/2017	
	3028	😊	📄📄	Controle de Redes de Telecomunicação SMS	11/6/2014	7/10/2016	97%	98%	Melho	Platafor	11/6/2014	4/10/2016	7/9/2016
Recursos	9024	😊	📄📄	Gerência de Redes 2016 - Fase II	14/1/2016	24/2/2017	55%	53%	Melho	Platafor	14/1/2016	23/2/2017	14/9/2016
Central de Recursos	90587	😊	📄📄	Sistema de Gerência das probes - Banda Lar	27/11/2015	30/9/2016	99%	99%	Melho	Platafor	27/11/2015	30/9/2016	5/9/2016
				Subprograma: Redes	19/2/2016	21/4/2017		31%			19/2/2016	18/4/2017	
Relatórios	91017	😊	📄📄	Transmissão RF 2016 - Melhorias	19/2/2016	21/4/2017	27%	31%	Melho	Redes	19/2/2016	18/4/2017	5/9/2016
				Programa: Transformação	19/5/2016	8/5/2017		72%			19/5/2016	27/2/2017	
Configurações				Subprograma: Eficiência de Capital	19/5/2016	8/5/2017		72%			19/5/2016	27/2/2017	
Configurações Pessoais	91667	😊	📄⚠️	Backbone IP - Eficiência de Capital	19/5/2016	8/5/2017	63%	72%	Trans	Eficiência	19/5/2016	27/2/2017	13/9/2016

Ferramentas

- Microsoft Project
- EPM (Enterprise Project Management)
- Anotações (OneNote, EverNote, RedNote, NotePad++)
- PowerPoint e Excel

Alguns Números

Investimento de R\$
1,23MM

Investimento de R\$
723k

Ganho líquido de
R\$3,1MM

Ganho líquido de
R\$6,5MM

10 projetos ao mesmo tempo em
ago/16

11 projetos ao mesmo tempo em
maio/16

Até 180 pessoas gerenciadas



Obrigado!!

rm.rafaelmarra@gmail.com